



TOKAT İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ (İ7)

GENEL BİLGİLENDİRME DOSYASI

OCAK 2024

1. İÇİNDEKİLER

2.	ÖN SÖZ	3
3.	İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ MİSYON VE VİZYONU	4-5
4.	SAĞLIK BAKANLIĞI TAŞTA TEŞKİLATI KADRO STANDARTLARI ÇALIŞMA USUL VE ESASLARI..	6-19
5.	İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ TEŞKİLAT YAPISI.....	20
6.	İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ BAĞLI KURUM VE KURULUŞLAR	21
7.	İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ TEMEL KAYNAKLARI	22
7.1.	TAŞINMAZ KAYNAKLAR	23
7.2.	TAŞINIR KAYNAKLAR.....	24
7.3.	İNSAN KAYNAKLARI	25-31
8.	YÖNETİM KARARLILIK BEYANI	32-33

2. ÖN SÖZ

Bu doküman; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde Bakanlığın iç kontrol sistemini iç kontrol standartları kapsamında uyumlu hale getirmek üzere hazırlanmıştır.

Bu rehber; göreve yeni başlayan personelin Başkanlığa; Başkanlık içinde pozisyon değişikliği meydana gelen personelin ise yeni görevine en kısa sürede uyum sağlamasına, Başkanlığın yönetim yapısı ve işleyişi hakkında bilgilenmesine kılavuzluk etmek amacıyla hazırlanmıştır.

3. İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ MİSYON VE VİZYONU



MİSYON

İnsan merkezli yaklaşımla birey ve toplumun sağlık hakkını ve sağlığını en üst düzeyde korumak, sağlık sorunlarına zamanında, uygun ve etkili çözümleri yüksek hizmet kalitesiyle sunmak.



VİZYON

Sağlıklı hayat tarzının benimsendiği, herkesin sağlık hakkına kolaylıkla ve yüksek hizmet kalitesiyle eriştiği bir Türkiye.

4. SAĞLIK BAKANLIĞI TAŞRA TEŞKİLATI KADRO STANDARTLARI İLE ÇALIŞMA USUL VE ESASLARI

04/01/2012 tarihli ve 28163 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sağlık Bakanlığı Taşra Teşkilatı İdari ve Hizmet Birimleri Kadro Standartları Yönetmeliğine dayanılarak hazırlanan Bakanlık Makamının 07.11.2017 tarih ve 39608046-01004-51275 sayılı oluru ile yürürlüğe giren "Sağlık Bakanlığı Taşra Teşkilatı Kadro Standartları ile Çalışma Usul ve Esaslarına Dair Yönerge ile İl Sağlık Müdürlüklerine görevler verilmiştir.

SAĞLIK BAKANLIĞI TAŞRA TEŞKİLATI KADRO STANDARTLARI İLE ÇALIŞMA USUL VE ESASLARINA DAİR YÖNERGE BİRİNCİ BÖLÜM

Amaç, Kapsam, Dayanak ve Tanımlar

Amaç ve kapsam

MADDE 1- (1) Bu Yönergenin amacı; Sağlık Bakanlığı taşra teşkilatının görev yetki ve sorumlulukları, kadro ve pozisyon standartları, kadroların ve pozisyonların düzenli ve hizmet gereklerine uygun olarak kullanımı ile çalışma usul ve esaslarını düzenlemektir.

Dayanak

MADDE 2- (1) Bu Yönerge; 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 40 ıncı maddesi ile 04/01/2012 tarihli ve 28163 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Sağlık Bakanlığı Taşra Teşkilatı İdari ve Hizmet Birimleri Kadro Standartları Yönetmeliğine dayanılarak hazırlanmıştır.

Tanımlar

MADDE 3- (1) Bu Yönergede geçen;

- a) Bakan: Sağlık Bakanını,
- b) Bakanlık: Sağlık Bakanlığını,
- c) Kurum: Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumunu,
- ç) Müdür: İl Sağlık Müdürünü,
- d) Müdürlük: İl Sağlık Müdürlüğünü,
- e) Başkan: İl sağlık müdürlüğü bünyesinde ihtiyaca göre halk sağlığı, kamu hastaneleri, ilaç ve tıbbi cihaz, sağlık ve acil sağlık hizmetleri ile personel ve destek hizmetlerini yürütmek üzere sözleşmeli başkan pozisyonunda istihdam edilen sözleşmeli personeli,
- f) Başkan Yardımcısı: İl sağlık müdürlüğü bünyesinde ihtiyaca göre halk sağlığı, kamu hastaneleri, ilaç ve tıbbi cihaz, sağlık ve acil sağlık hizmetleri ile personel ve destek

hizmetlerini yürütmek üzere sözleşmeli başkan yardımcısı pozisyonunda istihdam edilen sözleşmeli personeli,

g) Sağlık Tesisi: Müdürlük veya ilçe sağlık müdürlüğüne bağlı birinci, ikinci ve üçüncü basamak sağlık hizmetlerini veren hastane/merkez ve bağlı birimlerini, üniversiteler ile ortak/birlikte kullanılan hastaneler de dâhil olmak üzere, ağız ve diş sağlığı merkezleri hastaneler, 112 acil istasyonları ile benzeri sağlık kuruluşlarını,

ğ) Uzman: Bakanlıkça belirlenen alan ve vasıflarda özel bir meslek bilgisi, tecrübe veya ihtisas gerektiren hizmetleri yürütmek üzere sözleşmeli uzman pozisyonunda istihdam edilen sözleşmeli personeli,

h) İl grubu: Sağlık Bakanlığı Taşra Teşkilatı İdari ve Hizmet Birimleri Kadro Standartları Yönetmeliğinde belirtilen il gruplarını,

ı) Standart: İl Sağlık Müdürlüğü, İlçe Sağlık Müdürlüğü ve sağlık tesislerinde kadro/unvan/branş/pozisyon itibariyle çalıştırılabilecek azami personel sayısını, ifade eder.

İKİNCİ BÖLÜM

Temel Esaslar

Temel esaslar

MADDE 4- (1) Bakanlık taşra teşkilatı aşağıdaki temel ilkeler çerçevesinde hizmetlerini yürütürler.

a) Bakanlık politikalarına, strateji ve hedeflerine, planlama ve düzenlemelerine uygun davranırlar.

b) Sağlık hizmetinin kesintisiz ve bütünlük içerisinde sunumunu sağlamaya yönelik tedbirleri alırlar. Birlikte yürütülmesi gereken işlerde azami ölçüde işbirliği ve yardımlaşma içerisinde bulunurlar.

c) İnsan gücünde ve maddi kaynaklarda tasarruf sağlamak ve verimi artırmak amacıyla hizmetlerin planlamasında ve sunumunda müşterek hareket ederler.

ç) Bakanlık taşra teşkilatında görevli her derece ve unvandaki personel, kendi yetkileri dâhilindeki iş ve işlemlerin yürütülmesinde ve hizmet sunumunda, hasta, çalışan hakları ve güvenliği mevzuatı ilkeleri çerçevesinde, kaynak israfı ve atıl kapasiteye yol açılmaksızın, performans hedeflerine uygun, etkin, verimli ve kaliteli sağlık hizmeti sunulmasını sağlamakla görevlidir.

d) Bu ilkeyi gerçekleştirmeye yönelik olarak, kalkınma plan ve programlarında yer alan hedefler doğrultusunda, kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması amacıyla, nüfus, coğrafi yapı, ulaşım, sosyoekonomik gelişmişlik düzeyi ve hizmetin büyüklüğü göz önünde bulundurulmak suretiyle müdürlük, ilçe sağlık müdürlüğü ve bağlı sağlık tesislerinde görevlendirilecek sözleşmeli yöneticilerin ve uzmanların nitelik ve sayıları ile kadrolu personel sayıları Bakanlık tarafından belirlenir.

e) Müdürlüğün ve ilçe sağlık müdürlüğünün her kademesindeki yöneticileri, görevlerini mevzuata ve sözleşme hükümlerine, stratejik plan ve programlara, performans ölçütlerine ve hizmet kalite standartlarına uygun olarak yürütülmesinden üst kademelere karşı sorumludur.

(2) Kadro ve pozisyonlara ilişkin standartlar; hizmet sunulan nüfus, nüfus yoğunluğu, sunulması planlanan hizmetler, hizmet alanının coğrafi büyüklüğü, Bakanlık, üniversite ve özel sağlık tesisi sayısı ile diğer ölçütler dikkate alınarak belirlenir.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Taşra Teşkilatı Hizmet Birimleri

Taşra teşkilatı

MADDE 5- (1) Bakanlığın taşra teşkilatı il ve ilçe sağlık müdürlüğü ile sağlık tesislerinden oluşur.

(2) Sağlık tesislerinden, hastaneler müdürlüğe, diğer tesisler ise ilgisine göre il sağlık müdürlüğü veya ilçe sağlık müdürlüğüne bağlıdır.

İl sağlık müdürlüğünün kuruluşu

MADDE 6- (Değişik madde: 09/10/2019 tarihli ve 13461 sayılı Bakan Onayı)

(1) İldeki sağlık hizmetlerinin yerine getirilmesi amacıyla her ilde bir müdürlük kurulur.

(2) Müdürlükte kurulacak başkanlıklar ile başkan ve başkan yardımcıları sayıları Ek-1'de belirtilmiştir.

(3) Müdürlük bünyesinde, Ek-2'de belirtilen iş ve işlemleri yürütmek üzere Ek-3'te belirtilen birim isimleri ve birim sayıları esas alınarak birimler kurulur. Ek-3'te belirtilen birimler dışında birimler kurulamaz. Şehir Hastaneleri Birimi, şehir hastaneleri kurulan/planlanan illerde kurulur. Birimlerin sorumluluğu şube müdürleri ve/veya uzmanlar tarafından yerine getirilir.

(4) Birden fazla ildeki sağlık hizmetlerinin bir arada değerlendirilmesi, gelişmişlik farklarının giderilmesi ve hizmetlerin ve ihtiyaçların müşterek planlanması amacıyla Bakanlıkça belirlenen illerdeki müdürlerden biri koordinatör olarak görevlendirilebilir.

İlçe sağlık müdürlüğünün kuruluşu

MADDE 7- (1) Sağlık Bakanlığı Taşra Teşkilatı İdare ve Hizmet Birimleri Kadro Standartları Yönetmeliğine uygun olarak Bakanlığın ilçe düzeyindeki hizmetlerinin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla müdürlüğe bağlı olarak ilçe sağlık müdürlükleri kurulur.

(2) İlçe sağlık müdürlüğü bünyesindeki iş ve işlemleri yürütmek üzere, Türkiye İstatistik Kurumu verileri esas alınarak nüfusu; 200.000 ila 350.000 arasında olan ilçelere 2 yi, 350.000 ila 500.000 arasında olan ilçelere 3 ü, 500.000 ila 750.000 arasında olan ilçelere 4 ü, 750.000'in üzerinde olan ilçelere 5 i geçmemek üzere müdür tarafından birim kurulabilir. Birimlerin sorumluluğu şube müdürleri ve/veya uzmanlar tarafından yerine getirilir.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Görev Tanımları

İl sağlık müdürünün görevleri

MADDE 8- (1) Her ilde kurulan müdürlükler, Bakanlığın ildeki yönetim görevini yerine getirir.

(2) **(Değişik ikinci fıkra: 11/04/2018 tarihli ve 2203 sayılı Bakan Onayı)** Müdür, sınırlarını açıkça belirlemek ve yazılı olmak kaydıyla, yetkilerinden bir kısmını başkan ve başkan yardımcılara devredebilir. Taşra teşkilatında döner sermaye kaynaklı işlemlerde müdür harcama yetkilisidir. **(Değişik üçüncü cümle: 09/10/2019 tarihli ve 13461 sayılı**

Bakan Onayı) Müdür, bu yetkisini ilgili mevzuatına göre alt kademede bulunan yöneticilere devredebilir. Yetki devri, uygun araçlarla ilgililere duyurulur.

(3) Müdürün görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır;

a) Bakanlığın il düzeyindeki hizmetlerinin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

b) Bakanlığın düzenlemeleri çerçevesinde il düzeyinde personelin adil ve dengeli dağılımını yapar ve bu amaçla il içinde personel nakil ve görevlendirme işlemlerini doğrudan gerçekleştirir.

c) Acil sağlık hizmetlerinin yürütülmesi için kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile gerçek kişilere ait tüm sağlık kurum ve kuruluşlarının sevk ve idaresinden sorumlu ve bu konuda yetkilidir.

ç) Kamu ve özel tüm sağlık kurum ve kuruluşlarını Bakanlığın planlamaları doğrultusunda sağlık hizmetinin sunumunun sağlanması, denetlenmesi ve yürütülmesini temin eder.

d) Bakanlıkça yürütülen görevleri il ve ilçe düzeyinde yerine getirir, yapılan düzenlemelere uyumu denetler ve gerekli yaptırımları uygular.

e) Birden fazla ildeki sağlık hizmetlerinin bir arada değerlendirilmesi, gelişmişlik farklarının giderilmesi ve hizmetlerin ve ihtiyaçların müşterek planlanması amacıyla Bakanlık tarafından koordinatör olarak görevlendirilmesi halinde belirlenen illere koordinasyon sağlar.

f) Görev alanı ile ilgili konularda ulusal veya uluslararası, kamu veya özel kurum ve kuruluşlarla bilimsel ve teknik iş birliği yapılmasını temin eder.

g) İl düzeyinde sağlık hizmetlerinin daha etkin ve verimli sunulabilmesi için Bakanlık planlamalarında değerlendirilmek üzere önerilerde bulunur.

ğ) Başkan ve başkan yardımcılarının görev dağılımını belirler.

h) Bakanlığın belirlediği sağlık bilişimi standartlarının uygulanmasını, merkezi bilişim sistemlerine veri gönderimlerini, sağlık bilişimi alanındaki projelerin takibini, il genelindeki kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile gerçek kişilere ait tüm sağlık kurum ve kuruluşlarında takip eder, denetler ve gerekli yaptırımları uygular.

İ) Bakanlık tarafından verilen diğer görevleri yürütür.

(4) Müdürlük bünyesinde doğrudan müdüre bağlı olarak 663 sayılı KHK ile verilen görevler ile 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre muhakemat hizmetleri ile hukuk danışmanlığına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek üzere hukuk ve muhakemat birimi kurulur.

Başkanın görevleri

MADDE 9- (1) Başkanın görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır;

a) Başkan, Müdürlüğün görev alanlarından Ek-1'e uygun olarak kendisine verilen görevleri yerine getirmekle yükümlü ve müdüre karşı sorumludur.

b) Görevlerin usulüne uygun, zamanında ve düzenli olarak yürütülmesinde müdüre yardımcı olur.

c) Görev alanı ile ilgili üç aylık durum raporunu hazırlayarak müdüre sunar.

ç) Müdürün verdiği diğer görevleri yerine getirir.

Başkan yardımcısının görevleri

MADDE 10- (1) Başkan yardımcısı, başkana ve müdüre karşı sorumlu olup müdür tarafından ilgili başkanlık hizmet alanlarına yönelik olarak yapılacak görev dağılımı çerçevesinde hizmetlerin yürütülmesinden sorumludur.

(2) Müdürün ve Başkanın verdiği diğer görevleri yerine getirir.

İlçe sağlık müdürünün görevleri

MADDE 11- (1) İlçe sağlık müdürü, müdüre karşı sorumlu olup aşağıdaki görevleri yapar.

a) Müdürlük tarafından verilen görevleri ilçe düzeyinde yerine getirir, yapılan düzenlemelere uyumu denetler ve gerekli yaptırımları uygular.

b) Müdür tarafından verilen görevleri yapar.

Uzmanın görevleri

MADDE 12- (1) Uzman, görev alanı ile ilgili başkan yardımcısına, başkana ve müdüre karşı sorumlu olup başkan tarafından yapılacak görev dağılımında kendisine tevdi edilen görev alanı ile ilgili aşağıdaki görevleri yapar.

a) Performans hedeflerine uygun olarak sağlık tesisleri dışındaki müdürlük birimlerinde Bakanlık tarafından belirlenen alan ve vasıflarda özel bir meslek bilgisi, tecrübe veya ihtisasını gerektiren hizmetleri yürütür.

b) Müdür, başkan ve başkan yardımcılarınca verilen diğer görevleri yapar.

BEŞİNCİ BÖLÜM

Hastaneler

Hastanelerin teşkilatı

MADDE 13- (1) Hastaneler, hastane başhekimini tarafından yönetilir. Hastane başhekimine bağlı olarak idari ve mali hizmetler, sağlık bakım hizmetleri ile destek ve kalite hizmetleri müdürlükleri kurulur. Bakanlık tarafından, hastanelerin büyüklükleri dikkate alınarak belirlenen hallerde, yönetim görevleri tek kişiye verilebilir veya hastanedeki müdürlüklerin sayısı dörde kadar artırılabilir; bu durumda görev dağılımları yeniden belirlenir. Hastanelerin yatak sayısı, rolleri, kapasitesi ve hizmet alanı esas alınarak müdür, müdür yardımcısı ve başhekim yardımcısı standartları Ek-5'te gösterilmiştir.

Başhekimin görevleri

MADDE 14- (1) Başhekim, kendisine verilen görevin gereği gibi yapılmasından müdürlüğe karşı sorumludur.

(2) Hasta ve çalışan hakları, güvenliği, memnuniyeti ile sosyal ihtiyaçlarına yönelik hizmetlerin geliştirilmesinden ve sağlık tesislerinin yönetiminden sorumludur.

(3) Başhekimin görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır;

a) Bakanlık, tarafından belirlenen kalite ve hizmet standartlarına uygun olarak, sağlık hizmetini etkin ve verimli sunmak, bu konuda gerekli çalışmaları yürütmek, standartlara uygunluğu ölçmek, değerlendirmek ve gerekli eğitimleri planlayarak uygulamak.

b) Mevzuat düzenlemelerini takip ederek uygulamaya koymak, sağlık tesisinde çalışanlara karşı şiddet konusunda gerekli tedbirleri almak, bu konudaki Bakanlığın beyaz kod gibi uygulamaların takibini yapmak, gerektiğinde hukuki korunma yollarının kullanılabilmesi amacıyla tedbirler almak.

c) Tıbbi hizmetlerin sunumu için gerekli olan kaynaklarının zamanında ve ihtiyaçlara uygun olarak karşılanması amacıyla gerekli tedbirleri almak, ihtiyaç planlamalarını yaparak, temini için gerekli çalışmaları yürütmek.

ç) Bakanlık tarafından belirlenen kriterler doğrultusunda performans değerlendirmesini yaparak, bu değerlendirmeye esas bilgilerin zamanında, eksiksiz ve doğru olarak müdürlüğe verilmesini sağlamak.

d) Sağlık tesislerindeki cihazların etkin kullanımını sağlamak, yenileme, tamir, bakım ve kalibrasyonlarının yapılmasını sağlamak, atıl kapasite oluşmasını engellemek.

e) Tıbbi hizmet ve tıbbi cihaz alımları ile ilgili ihtiyaç programlarının sağlık tesisi düzeyinde tespit ve planlanmasını yaparak teknik şartnamelerin hazırlanması ve benzeri işlemler için gerekli süreçleri yürütmek.

f) Ağız ve diş sağlığı tarama hizmetleri, koruyucu hizmetleri ile ilgili olarak diğer sağlık tesis ve kurumlar ile koordinasyonu kurmak, bu hizmetlerin gelişmesine yönelik faaliyetleri planlamak ve yürütülmesini sağlamak.

g) Hazırlanan acil afet planlarının organizasyonunu ve ilgili birimlerle koordinasyonunu sağlamak.

ğ) Sağlık tesisinde staj yapan öğrencilerin stajlarını yapmaları için gerekli tedbirleri almak ve uygulamasını takip ederek denetlemek.

h) Bütçe ve yatırım tekliflerini hazırlayarak müdürlüğe sunmak.

ı) Teşhis, tedavi ve rehabilitasyon hizmetlerinin aksatılmadan yürütülmesini sağlamak.

i) Tedavinin etkinliği ve hizmetlerin verimliliğine yönelik izleme, değerlendirme yaparak faaliyet raporu düzenlemek.

j) Tıbbi hizmetlere yönelik kurul, konsey, komite ve komisyonların çalışma düzen ve usullerini belirlemek.

k) Tıbbi hizmetlerin, sağlık tesisinin hizmet rolüne uygun olarak sunulması için hedef ve stratejileri belirlemek, kısa, orta ve uzun dönem planlamalarını yaparak müdürlüğün onayına sunmak.

l) Tıbbi hizmet sunumu kapsamındaki uygulamaları izlemek, sonuçlarını değerlendirmek, gerektiğinde müdahale etmek ve sağlık hizmet sunumu için gerekli olan malzeme ve cihazların planlama ve ihtiyaç tespitini yaparak müdürlüğe bildirmek.

m) Sağlık tesisinde verilen tıbbi hizmetlerle ilgili verilerin, aylık performans ve faaliyet raporlarının usulüne uygun olarak zamanında, doğru ve noksansız olarak müdürlüğe aktarılmasını sağlamak.

n) Acil servis, yoğun bakım, perinatal merkez, organ ve doku nakli merkezleri, travma merkezleri, onkoloji, kalp-damar cerrahi, anjiyografi, üremeye yardımcı tedavi merkezleri gibi özellikli planlama gerektiren tıbbi hizmet birimlerinin sağlık tesisi için belirlenmiş planlamalara uygun olarak hizmet rolünün gerektirdiği seviye ve kapasitede hizmet vermesini sağlamak.

o) Evde sağlık, toplum ruh sağlığı, palyatif bakım, rehabilitasyon hizmetleri gibi toplum temelli tıbbi hizmetlerin etkin bir şekilde sunumunu sağlamak.

ö) Hastanelerdeki enfeksiyon kontrol komitesini kurmak, raporlarını inceleyerek, hastane enfeksiyonunun engellenmesi ile ilgili gerekli tedbirleri alınmasını sağlamak.

p) Sağlık tesisinde verilen tıbbi hizmetlerin hasta ve çalışan hakları ile güvenliği, tıbbi etik ilke ve esaslarına göre yürütülmesi için gerekli tedbirleri almak.

r) Görev alanındaki personelin;

1. Hizmet içi eğitimlerini planlamak ve uygulamak.

11. Nöbet, çalışma programı ve personel uyumunu düzenlemek için gerekli tedbirleri almak.

111. Hizmetin aksatılmadan sürdürülebilmesine yönelik birim içerisinde yetkilerini belirleyip, takip ve kontrolünü sağlamak.

1v. Eğitim ve araştırma hastanelerinde eğitim ve araştırma faaliyetlerinin etkinliğini ve verimliliğini artırmaya yönelik çalışmaları yapmak. Bu çalışmaları ve eğitim faaliyetlerini başkanlık üzerinden müdürlük vasıtası ile ilgili üniversiteye göndermek.

s) Bakanlığın belirlediği sağlık bilişimi standartlarının uygulanmasını, merkezi bilişim sistemlerine veri gönderimlerini sağlamak.

t) Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Sağlık bakım hizmetleri müdürü

MADDE 15- (1) Sağlık bakım hizmetleri; sağlık tesisine başvuran hastaların kabulünden ayrılış işlemleri tamamlanana kadar geçen süre içerisinde, müdavi hekimin teşhis, tedavi ve rehabilitasyon hususlarındaki direktifleri dikkate alınarak hasta ve çalışan hakları, güvenliği ile memnuniyeti ilkeleri çerçevesinde sunulan hizmetler ile hastanın nakli, sosyal destek sağlanması, hizmete erişiminin kolaylaştırılmasını sağlamaya yönelik sunulan hizmetlerin bütünüdür.

(2) Sağlık bakım hizmetleri müdürü, başhekime karşı sorumlu olup görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

a) Sağlık bakım hizmetlerinin planlanması, etkin ve verimli hizmet sunulması, kendisine bağlı birimler ve ilgili diğer birimler ile işbirliği ve uyum içerisinde hizmetlerin yürütülmesi, denetlenmesi ve değerlendirilmesini sağlamak.

b) Hasta bakım hizmetlerinde çalışan personelin görev yerlerini başhekimin onayını alarak planlamak.

c) Sağlık bakım hizmetlerinin aksamadan sürdürülebilmesi için her türlü ilaç, tıbbi sarf, malzeme ve cihazların yeterli miktarda ve ihtiyaç duyulduğunda kullanıma hazır olarak bulundurulmasını sağlamak. İlaç ve malzemelerin güvenli şekilde kullanımını, takibini, saklanmasını, korunmasını ve kayıtlarının düzenli bir şekilde tutulmasını sağlamak.

ç) Tıbbi işlemler ve bakım hizmetlerinde kullanılan araç, gereçlerin, kullanım öncesi ve sonrası sterilizasyon ve dezenfeksiyonu işlemlerinin yapılmasını ve denetlenmesini yapmak.

d) Bakanlık politikaları doğrultusunda hasta bakım hizmetlerinde çalışan personelin performans ve verimliliğini değerlendirerek, verimliliği artırmaya yönelik tedbirleri almak.

e) İlgili personelin hizmet içi ve uyum eğitim programlarının takibi, değerlendirmesi, geliştirmesi ve denetlenmesi işlemlerini yürütmek.

f) Sağlık tesisinin tıbbi hizmet alanlarının temizliği, yemek sunum hizmetleri, refakatçi ve ziyaretçi uygulamalarını idari ve mali hizmetler müdürü ile birlikte planlamak.

g) Sağlık bakım hizmetleri ile ilgili alanlardaki mefruşatın ve demirbaşların kullanıma uygunluğu, temizlik kalitesi, niteliği, iç düzenleme ve uyumunun takibini yapmak.

ğ) Başhekim tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

İdari ve mali hizmetler müdürü

MADDE 16- (1) İdari ve mali hizmetler; bütçe ve muhasebe, raporlama, mali kontrol, akılcı malzeme yönetimi ve tedarik, muayene kabul ve stok yönetimi gibi hizmetlerin bütünüdür.

(2) İdari ve mali hizmetler müdürü başhekiye karşı sorumlu olup görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

a) Mali hizmetlerin planlanması, etkin ve verimli sunulması, kendisine bağlı birimler ve ilgili diğer birimler ile işbirliği ve uyum içerisinde hizmetlerin yürütülmesi, denetlenmesi ve değerlendirilmesini sağlamak.

b) Hizmetin aksatılmadan sürdürülebilmesi için her türlü malzeme ve cihazların yeterli miktarda ve ihtiyaç duyulduğunda kullanıma hazır olarak bulundurulmasını ve takibini sağlamak.

c) Sağlık tesisindeki her türlü cihaz ve eşyaların düzenli olarak kontrol edilerek, bakım ve kalibrasyonlarının yapılması, kayıtların tutulması, hazır ve çalışır durumda bulundurulması ile binaların tadilat, bakım ve onarımlarının zamanında yapılması için gerekli tedbirleri almak ve yapılan çalışmaları denetlemek.

ç) Gerekli her türlü ilaç, tıbbi cihaz, laboratuvar malzemelerinin yeterli miktarda ve ihtiyaç duyulduğunda kullanıma hazır olarak bulundurulmasını, eksik bulunan malzemelerin zamanında ve yeteri miktarda talep edilmesini sağlayarak, temini için gerekli hazırlıkları yürütmek.

d) Sağlık tesisinde satın almak hizmetlerinin yürütülmesini sağlamak.

e) Sağlık tesisinin bütçesini hazırlayarak başhekim onayına sunmak. Gelir ve gider gerçekleşme iş ve işlemlerini yürütmek.

f) Sağlık tesisinin tüketime yönelik ihtiyaçlarının hizmet sunumu için hazır bulundurulması amacıyla etkin stok yönetimini sağlamak, taşınır mal mevzuatına göre stok kayıtlarının ilgili sistemlerden günlük düzenli olarak takibini yapmak ve verilerin güncel tutulmasını sağlamak.

g) Sağlık tesisinin tüketime yönelik ihtiyaçlarının hizmet birim maliyetlerinin, klinik tabanlı fayda maliyet analizinin, hizmet üretim ve genel işletme giderlerine ilişkin sabit ve değişken maliyetlerin hesaplanmasına yönelik gerekli çalışmaları yapmak ve buna ilişkin istatistiki verilerin dokümantasyonunu sağlayarak ilgili birimlerin bu verilere ulaşması için gerekli tedbirleri almak.

ğ) Satın almalarda hizmet birim maliyetlerinin, verilen sağlık hizmetini aksatmayacak şekilde sabit ve değişken giderlerin düşürülmesi için gerekli çalışmaları yapmak.

h) İdari hizmetlerin planlanması, etkin ve verimli sunulması, kendisine bağlı birimler ve ilgili diğer birimler ile işbirliği ve uyum içerisinde hizmetlerin yürütülmesini, denetlenmesi ve değerlendirilmesini sağlamak.

ı) Hizmetin aksatılmadan sürdürülebilmesi için personel ile her türlü malzeme ve cihazların yeterli miktarda ve ihtiyaç duyulduğunda kullanıma hazır olarak bulundurulmasını ve takibini sağlamak.

i) Maiyetindeki personelin yetkilerini, uyumunu ve çalışma düzenini belirleyip, eğitilmiş ve sertifikalı personelin çalışma yerlerini aldıkları eğitimler doğrultusunda planlamak.

j) Sağlık tesisi bilgi sistemlerinin alt yapı, donanım ve yazılım hizmetlerinin işbirliği ve uyum içerisinde yürütülmesini ve her an çalışır halde bulundurulmasını sağlamak.

k) Sağlık tesisi içerisinde görev yeri ve değişikliklerini kayıt altına alıp, personelin her türlü özlük işleri, evrak yönetim hizmetleri ve sağlık tesisi faaliyetlerine ait aylık raporların hastane yöneticiliğine zamanında ve doğru olarak bildirimini için gerekli tedbirleri almak ve kontrolünü yapmak.

l) Görev alanı ile ilgili kaynakların verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar yürütmek.

m) Hasta ve çalışan konforu ile çevre korumaya yönelik tedbirleri almak ve uygulamak.

n) Başhekim tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Destek ve kalite hizmetleri müdürü

MADDE 17- (1) Destek ve kalite hizmetleri; temel olarak sağlık tesislerinde sağlık hizmeti sunan personelin hizmetlerini kolaylaştırmak amacıyla sunulan, genel evrak, arşiv, atık hizmetleri, temizlik, mutfak, güvenlik ve afet planlaması, teknik destek ve sağlık tesisinin türüne uygun olarak yürütülen hizmetlerin bütünüdür.

(2) Destek ve kalite hizmetleri müdürü başhekime karşı sorumlu olup görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

a) Refakat hizmeti, temizlik, yemek, hasta bakımı, karşılama ve yönlendirme hizmeti gibi hasta ve hasta yakını memnuniyetini artırmak amaçlı sağlık otelciliği hizmetlerinin yürütülmesini sağlamak.

b) Sağlık tesisinde taşınır, bakım ve onarım, ulaşım, kütüphane, tıbbi fotoğrafane, iletişim, kuaförlük, bahçe ve çevre düzenlemesi, terzihane, morg ve otopark gibi hizmetlerin yürütülmesini sağlamak.

c) Arşiv hizmetlerini planlamak, uygulamak ve denetlemek.

ç) Deprem ve yangın gibi doğal afetlere karşı acil yardım ve güvenlik hizmetleri kapsamında sağlık tesisinde gerekli her türlü emniyet tedbirlerini alıp, deprem ve yangın tatbikatlarının yapılması çalışmalarını yürütmek.

d) Görev alanı ile ilgili kaynakların verimli kullanılmasına yönelik çalışmaları yürütmek.

e) Başhekim tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

(3) Bu görevler, destek ve kalite hizmetleri müdürünün bulunmadığı tesislerde, idari ve mali hizmetler müdürü tarafından yürütülür.

Başhekim yardımcısı

MADDE 18- (1) Başhekimin görev alanıyla ilgili iş ve işlemler hususunda vereceği görevleri yerine getirmekle yükümlü ve başhekime karşı sorumludur. Görevlerin usulüne uygun, zamanında ve düzenli olarak yürütülmesinde başhekime yardımcı olur.

Müdür yardımcısı

MADDE 19- (1) Bağlı bulunduğu müdürün görev alanlarıyla ilgili iş ve işlemler vereceği görevleri yerine getirmekle yükümlü ve bu müdüre karşı sorumludur. Görevlerin usulüne uygun, zamanında ve düzenli olarak yürütülmesinde bağlı bulunduğu müdüre yardımcı olur.

ALTINCI BÖLÜM

Toplum Sağlığı Merkezi ve Halk Sağlığı Laboratuvarı

Toplum sağlığı merkezleri

MADDE 20- (1) Toplum sağlığı merkezi, bölgesinde yaşayan toplumun sağlığını geliştirmeyi ve korumayı ön plana alarak sağlıkla ilgili risk ve sorunları belirleyen, bu sorunları gidermek için planlama yapan ve bu planları uygulayan, uygulatan, birinci basamak koruyucu, iyileştirici ve rehabilite edici sağlık hizmetlerini müdürlüğün sevk ve idaresinde

organize eden, bu hizmetlerin verimli şekilde sunulmasını izleyen, değerlendiren ve destekleyen, bölgesinde bulunan sağlık tesisleri ile diğer kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyonu sağlayan sağlık tesisidir.

(2) İlçelerde ve 10/07/2004 tarihli 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununa tabi olmayan il merkezlerinde Bakanlığın izni ile toplum sağlığı merkezi kurulabilir. Ancak ilçe sağlık müdürlüğünün kurulduğu ilçelerde toplum sağlığı merkezi kurulmaz. Toplum sağlığı merkezleri kurulmayan ilçelerde bu hizmetler ilçe sağlık müdürlüğü tarafından yürütülür.

(3) Bakanlık görevlerinin daha etkin ve kesintisiz sunumunu teminen toplum sağlığı merkezleri bünyesinde müdürlük tarafından çalışanların sağlığı, üreme sağlığı, KETEM, verem savaş gibi birimler oluşturulabilir.

(4) Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre toplam nüfusu 500'ün üzerinde olan belde, köy ve mezralarda Müdürlüğün teklifi ve Bakanlığın onayı ile sağlık evleri açılabilir. Bir sağlık evine birden fazla belde, köy ve mezra bağlanabilir. Sağlık evleri idari yönden ilçe sağlık müdürlüğü/toplum sağlığı merkezine, hizmet yönünden ise aile hekimlerine bağlı birimlerdir. Sağlık evlerinin görev ve yetkileri Bakanlıkça belirlenir.

(5) Toplum sağlığı merkezlerinin iş ve işlemleri 05/02/2015 tarihli ve 29258 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Toplum Sağlığı Merkezleri ve Bağlı Birimler Yönetmeliğine uygun olarak yerine getirilir.

Halk sağlığı laboratuvarları

MADDE 21- (1) Koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetleri kapsamında fiziki, biyolojik ve çevreden kaynaklanan ve insan sağlığını etkileyen etkenlerin, fiziksel, kimyasal, biyokimyasal, bakteriyolojik, mikolojik, virolojik, hematolojik, serolojik, parazitolojik, toksikolojik ve radyolojik yönden inceleme ve analizlerini yaparak, alınması gerekli tedbirler açısından koruyucu sağlık hizmetlerini yönlendirici verileri ortaya koyan, salgınların önlenmesi ve izlenmesi için gerekli analizleri yapan, su ve gıda maddeleri, biyolojik ürünler ve insan sağlığını ilgilendiren eşya ve levazımın kontrol ve ruhsatlandırılmasına esas analizleri yapan, teknik danışmanlık yapan, eğitim veren sağlık tesisidir.

(2) Halk sağlığı laboratuvarları il merkezlerinde ve ihtiyaca göre belirlenecek ilçe merkezlerinde müdürlüğün teklifi ve Bakanlığın onayı ile açılır. Bu laboratuvarlara müdürlüğün önerisi üzerine Bakanlıkça laboratuvar sorumlusu görevlendirilir. İl merkezi nüfusu 1 milyondan fazla olan illerde, müdürlüğün teklifi ve Bakanlığın onayı ile birden fazla halk sağlığı laboratuvarı kurulabilir. Halk sağlığı laboratuvarları fonksiyonlarına ve kuruluş yerlerine göre üç şekilde sınıflandırılır. L1 tipi laboratuvarlar bazı özellikli analizler bakımından gerektiğinde diğer illere de hizmet vermek üzere kurulur. L2 tipi laboratuvarlar il merkezlerinde L3 tipi laboratuvarlar ise ilçelerde kurulur. L1 tipi laboratuvarların hangi özellikli analizleri yapacakları ve bu analizler bakımından hangi illere hizmet vereceği Bakanlık tarafından belirlenir.

(3) Halk sağlığı laboratuvarlarının genel olarak görevleri şunlardır:

a) Ruhsatlandırma, Denetim ve Kontrol İzlemeye yönelik olarak, insani tüketim amaçlı her tür suyun, yüzme suları, kaplıca suları, peloid ve deniz suyunun mikrobiyolojik ve kimyasal analizlerini yapmak.

b) Atık suların ve yüzey sularının mikrobiyolojik ve kimyasal analizlerini yapmak.

c) İşçi sağlığı ve güvenliği ile ilgili analizleri yapmak.

ç) Gıda, yakıt, temizlik ürünleri, oyuncak gibi tüketime sunulan her türlü ürünün halk sağlığı açısından gerekli analizlerini yapmak.

d) Bakanlık politikaları doğrultusunda farklı analiz parametrelerinin yapılabilirliğini sağlamak.

e) Klinik laboratuvar hizmeti vermek, beşeri (her türlü kan, idrar ve bunun gibi insani) numunelerin mikrobiyolojik, virolojik, toksikolojik ve biyokimyasal testleri ve analizleri yapmak.

f) Aile hekimliği hizmetleri kapsamında gerekli tanı ve teşhise yardımcı test, analiz ve görüntüleme hizmetlerini sunmak.

g) Hizmetin yürütülmesi için mevzuat uygulamalarının ve diğer gelişmelerin saha hizmetlerini yürüten personele ve halka aktarılması amacıyla eğitim planları ve materyalleri hazırlamak, eğitim çalışmaları yapmak.

ğ) Halk sağlığı laboratuvarı hizmetleri kapsamında ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ederek araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunmak.

YEDİNCİ BÖLÜM

Acil Sağlık Hizmetleri

Temel hizmet birimleri

MADDE 22- (1) Acil sağlık hizmetleri birimleri, temel hizmet ve destek hizmet birimlerinden oluşur. Merkez ile il ambulans servisi başhekimliği temel hizmet birimi, mevzuatına göre kurulan istasyonlar ise destek hizmet birimidir.

(2) İllerde faaliyet gösteren temel hizmet ve destek hizmet birimleri müdürlüğe karşı sorumludur.

(3) İl Ambulans Servisi Başhekimliği; Ambulans hizmetlerinin il düzeyinde organizasyonunu, yönlendirilmesini, uygulanmasını ve değerlendirilmesini, hizmete katılan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliğini sağlayan, merkez ve istasyonlarda görev yapan personelin hizmet içi eğitimleri ile sevk ve idarelerini yapan, merkez ve istasyonlarda kullanılan bütün araç ve gereçlerin temin, kayıt, bakım ve onarımlarını sağlayan, hizmetle ilgili bütün kayıt ve istatistikleri tutan, merkezin de içinde olduğu kendisine ait binasını ve personeli olan sağlık tesisidir.

Başhekimlik, merkez ve görevleri

MADDE 23- (1) Başhekimlik, merkez ve istasyonları ile ambulans servisinin bütün birimlerini ve personeli sevk ve idare eder. Başhekimlik, hizmetin sürekliliği ve geliştirilmesi için gerekli personel, bina, araç ve malzemenin sağlanması amacıyla mali kaynak temini ve kullanılması için gerekli planlama ve organizasyonu yapar. Başhekimlik bünyesinde, ilin coğrafi özelliklerine, nüfusa ve ihtiyaca göre yeterli sayıda kara, hava ve deniz ambulanslarıyla acil sağlık araçları ve hizmet araçları bulundurur.

(2) Merkez, başhekimliğe bağlı olarak çalışır. Merkezler, il nüfusu, acil sağlık çağrı sayıları, istasyon sayıları ve ilin özelliklerine göre yeterli sayıdaki personel, teknik donanım ve yazılım alt yapısı ile birlikte uygun fiziki yapılarda kurulur. Merkezlerin başta deprem olmak üzere her türlü afete dayanıklı müstakil yapılarda kurulması ve hizmete uygun teknolojik bir alt yapıya sahip olması esastır. Gerektiğinde aynı coğrafi bölgede hizmet veren merkezler arasında teknik donanım ve iletişim alt yapısı ortak veya entegre kullanılarak hizmetin verimliliği ve kalitesi artırılabilir, iller arası hasta sevkleri, olağan dışı durumlar ile afetlerde bölgesel koordinasyon ve yönetim sağlanabilir.

(3) Merkezler aşağıdaki görevleri yapar;

a) Merkeze ulaşan acil sağlık çağrılarını değerlendirmek, çağrılara göre verilmesi gereken hizmeti belirleyerek yeterli sayıda ekibi olay yerine yönlendirmek, hizmet ile ilgili her türlü veriyi kayıt altına almak, saklamak ve değerlendirmek.

b) İl düzeyindeki kendisine bağlı istasyonların acil yardım, hasta nakil, özel donanımlı ambulanslar, hava ve deniz ambulansları, acil sağlık araçları ile hizmet araçlarının sevk ve idaresini yapmak.

c) Hastaneler arasındaki koordinasyonu sağlayarak hasta sevk sisteminin düzenli olarak işlemlerini sağlamak, başta yoğun bakım yatakları olmak üzere kritik yatak ve birimler ile personelin takibini yapmak.

ç) Hizmetin verilmesi sırasında hizmete katılan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak.

d) Olağandışı durumlar ve afetlerde diğer kurumlarla işbirliği içerisinde olay yerine yeterince ambulans ve acil sağlık aracını görevlendirmek, hastane koordinasyonunu sağlamak. Gerekğinde ildeki bütün ambulansları ve özel ambulans servislerini sevk ve idare etmek.

e) Başhekimlikçe verilen diğer görevleri yapmak.

Acil sağlık istasyonları

MADDE 24- (1) İstasyonlar; acil sağlık hizmeti sunmak ve tıbbi müdahalede bulunmak amacıyla 11/05/2000 tarihli ve 24046 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Acil Sağlık Hizmetleri Yönetmeliğinde belirtilen düzenlemeye uygun olarak kurulur ve mezkûr Yönetmelikte belirlenen iş ve işlemleri yürütür.

SEKİZİNCİ BÖLÜM

Ortak ve Son Hükümler

Ortak hükümler

MADDE 25- (1) Müdürlük, ilçe sağlık müdürlüğü ve sağlık tesislerinde görevli idareciler bu Yönerge ile belirlenmiş görev, yetki ve sorumlulukları ile birlikte, Bakanlıkça yürürlüğe konulacak tebliğ, genelge, genel yazı ve sair yazılı emir ve talimatnameler ile belirlenecek olan görevleri de ifa etmekle yükümlüdür.

Standart

MADDE 26- (1) Bakanlık taşra teşkilatı standartları, hizmet birimleri ile sağlık tesisleri itibarıyla Ek-4’de bulunan cetvellerde gösterilmiştir. İdari birimler ile hizmet birimlerine standart üstü veya belirlenen kadro/unvan/branş/pozisyon dışında atama yapılamaz, sözleşme imzalanamaz.

Aile hekimi veya aile sağlığı elemanı olarak sözleşme imzalayanların kadroları

MADDE 27- (1) Aile hekimi veya aile sağlığı elemanı olarak sözleşme imzalayan personelin kadroları, sözleşme imzalamadan önceki görev yerlerinde saklı tutulur.

(2) Aile hekimliğine geçen hekimler ile aile sağlığı elemanlarının, herhangi bir nedenle sözleşmelerinin sona ermesi durumunda, sözleşme imzalamadan önceki görev yerlerine standart aranmaksızın atanırlar.

Kadro fazları personel

GEÇİCİ MADDE 1- (1) Bu Yönerge ile belirlenen standartların üstünde veya belirlenen kadro/unvan/branş dışında çalışan personele ait kadrolar korunur ve bunların herhangi bir nedenle boşalması halinde yerlerine atama yapılmaz.

(2) İlgili mevzuatı uyarınca zorunlu yer değiştirmeye tabi tutulan kamu görevlisi olan personelin eşinin atanması, şube müdürlerinin mazeret atanması ile Yargı Mercilerince verilen kararların uygulanması durumlarında standart kadro sayıları dikkate alınmaz.

GEÇİCİ MADDE 2- (Ek madde: 09/10/2019 tarihli ve 13461 sayılı Bakan Onayı)

(1) Bu Yönergede yapılan değişiklik sonucu pozisyonu iptal edilenlerin sözleşmeleri, sözleşme süresinin bitimine kadar devam eder. Bunların görev, yetki ve sorumlulukları Yönergede belirtilen hususlar çerçevesinde İl Sağlık Müdürü/Başhekim tarafından belirlenir.

Yürürlükten kaldırılan yönerge

MADDE 28- (1) Aşağıdaki Yönergeler yürürlükten kaldırılmıştır.

a) 13/11/2015 tarihli ve 14473 sayılı Sağlık Bakanlığı Taşra Teşkilatı Kadro Standartları Yönergesi.

b) 04/07/2013 tarihli ve 50802433-010.04/3049 sayılı Sağlık Bakanlığına Bağlı Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu Taşra Teşkilatı Kadro Standartları Yönergesi.

c) 31/10/2012 tarihli ve 3131 sayılı Makam onayı ile yürürlüğe konulan Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu Taşra Teşkilatı Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi

ç) 10/04/2012 tarihli ve 1737 sayılı Türkiye Halk Sağlığı Kurumu Taşra Teşkilatı Hizmet Birimlerinin Görevleri, Çalışma Usul ve Esasları İle Kadro Standartları Hakkında Yönerge.

Yürürlük

MADDE 29- Bu Yönerge Bakan Onayı ile yürürlüğe girer.

Yürütme

MADDE 30- Bu Yönerge hükümlerini Sağlık Bakanı yürütür.

BAŞKAN VE BAŞKAN YARDIMCILARININ İLLERE VE HİZMET ALANLARINA GÖRE DAĞILIMI

İl Grubu	Halk Sağlığı Hizmetleri	Kamu Hastaneleri Hizmetleri	Acil Sağlık Hizmetleri	İlaç ve Tıbbi Cihaz Hizmetleri	Sağlık Hizmetleri	Personel Hizmetleri	Destek Hizmetleri
İ1	1 Başkan	6 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan
	4 Başkan Yardımcısı	12 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	3 Başkan Yardımcısı	3 Başkan Yardımcısı	5 Başkan Yardımcısı
İ2	1 Başkan	2 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan
	3 Başkan Yardımcısı	4 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	3 Başkan Yardımcısı
İ3	1 Başkan	2 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan
	3 Başkan Yardımcısı	4 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	3 Başkan Yardımcısı
İ4	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan
	2 Başkan Yardımcısı	3 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı
İ5	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan
	2 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı
İ6	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan
	2 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı
İ7	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan
	1 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı
İ8	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan
	1 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	1 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı
İ9			1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan	1 Başkan
			2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı	2 Başkan Yardımcısı

1) İ1 illerinde; halk sağlığı hizmetleri bir başkan, kamu hastaneleri hizmetleri altı başkan, acil sağlık hizmetleri bir başkan, ilaç ve tıbbi cihaz hizmetleri bir başkan, sağlık hizmetleri bir başkan, personel hizmetleri bir başkan ve destek hizmetleri bir başkan tarafından yürütülür.

2) İ2 ve İ3 illerinde; halk sağlığı hizmetleri bir başkan, kamu hastaneleri hizmetleri iki başkan, acil sağlık hizmetleri bir başkan, ilaç ve tıbbi cihaz hizmetleri ile sağlık hizmetleri (Sağlık Hizmetleri Başkanlığı adı altında) bir başkan, personel hizmetleri bir başkan ve destek hizmetleri bir başkan tarafından yürütülür.

3) İ4 ve İ5 illerinde; halk sağlığı hizmetleri bir başkan, kamu hastaneleri hizmetleri bir başkan, acil sağlık hizmetleri bir başkan, ilaç ve tıbbi cihaz hizmetleri ile sağlık hizmetleri (Sağlık Hizmetleri Başkanlığı adı altında) bir başkan, personel hizmetleri bir başkan ve destek hizmetleri bir başkan tarafından yürütülür.

4) İ6 illerinde; halk sağlığı hizmetleri bir başkan, kamu hastaneleri hizmetleri bir başkan, acil sağlık hizmetleri, ilaç ve tıbbi cihaz hizmetleri ile sağlık hizmetleri (Sağlık Hizmetleri Başkanlığı adı altında) bir başkan, personel hizmetleri bir başkan ve destek hizmetleri bir başkan tarafından yürütülür.

5) İ7 ve İ8 illerinde; halk sağlığı hizmetleri bir başkan, kamu hastaneleri hizmetleri bir başkan, acil sağlık hizmetleri, ilaç ve tıbbi cihaz hizmetleri ile sağlık hizmetleri (Sağlık Hizmetleri Başkanlığı adı altında) bir başkan, personel hizmetleri ile destek hizmetleri (Destek Hizmetleri Başkanlığı adı altında) bir başkan tarafından yürütülür.

6) İ9 illerinde; halk sağlığı hizmetleri, kamu hastaneleri hizmetleri, acil sağlık hizmetleri ile sağlık hizmetleri (Sağlık Hizmetleri Başkanlığı adı altında) bir başkan, personel hizmetleri ile destek hizmetleri (Destek Hizmetleri Başkanlığı adı altında) bir başkan tarafından yürütülür.

5-TOKAT İLİ TEŞKİLAT ŞEMASI

Doküman Kodu:

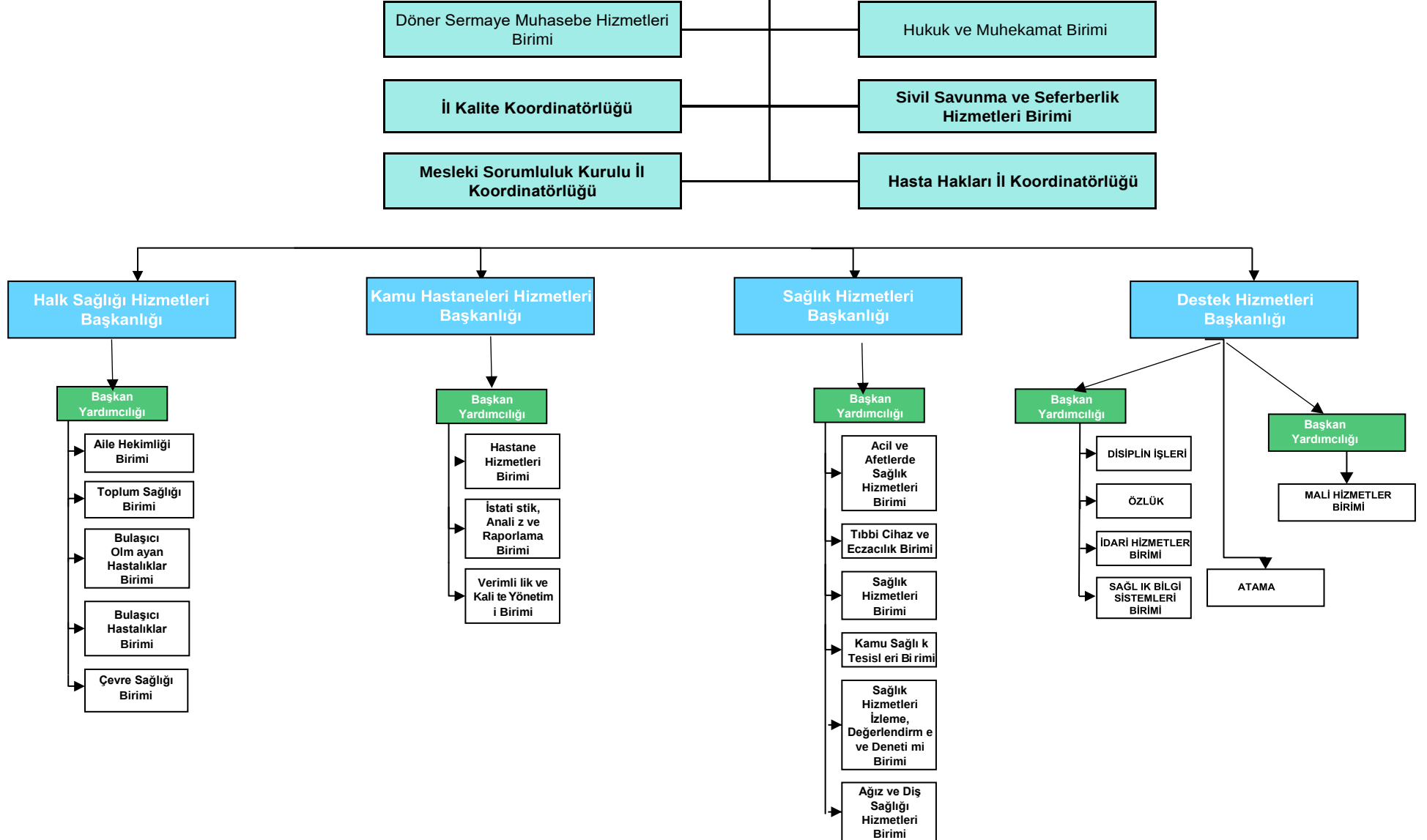
Yayın Tarihi:01/01/2020

Revizyon No:00

Revizyon Tarihi: ... / ... /

Sayfa 1 / 1

İl Sağlık Müdürlüğü (İ7)



6. İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜNE BAĞLI KURUM VE KURULUŞLAR

TOKAT İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ BAĞLI KURUM VE KURULUŞLAR

KURUM	İLÇELER	MERKEZ	ALMUS	ARTOVA	BAŞÇİFTLİK	ERBAA	NIKAR	PAZAR	REŞADİYE	SULUSARAY	TURHAL	YEŞİLYURT	ZİLE	TOPLAM
İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ	İL AMBULANS SERVİSİ BAŞHEKİMLİĞİ	1												1
	KOMUTA KONTROL MERKEZİ	1												1
	A1 TİPİ 112 İSTASYONU	1												1
	A2 TİPİ 112 İSTASYONU	6	1			3	2	1	2		2		2	19
	B1 TİPİ 112 İSTASYONU	1	1			1	1				1		1	6
	B2 TİPİ 112 İSTASYONU			1	1					1		1		4
	C TİPİ 112 İSTASYONU (GAYRİ FAAL)	1												1
	DAL HASTANESİ	1												1
	DEVLET HASTANESİ	1	1			1	1		1		1		1	7
	AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI MERKEZİ	1												1
	E ROLÜ İLÇE HASTANESİ			1	1			1		1		1		5
	TOPLUM SAĞLIĞI MERKEZİ	1	1	1	1			1		1				7
	İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ					1	1		1		1		1	5
	AİLE SAĞLIĞI MERKEZİ	21	3	1	1	9	7	2	4	1	11	1	5	66
	AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	73	7	4	2	30	18	7	9	4	28	5	19	206
	KÖY SAĞLIK EVİ	29	9	4	2	16	8	4	6	3	11	3	15	110
	KETEM	1												1
	SİGARA BIRAKMA POLİKLİNİĞİ	1												1
	ÇEKÜS BİRİMİ	1												1
	SAĞLIKLI HAYAT MERKEZİ	1				1	1				1			4
	VEREM SAVAŞ DİSPANSERİ	1												1
	ENTEGRE SAĞLIK MERKEZİ	1												1
	HALK SAĞLIĞI LABORATUVARI	1												1

Not: 112 Başhekimliği altında "1" adet C tipi 112 ASHİ bulunmaktadır.

Raporlama Tarihi:12/01/2024

7. TEMEL KAYNAKLAR

7.1 TAŞINMAZ KAYNAKLAR

Tokat İl Sağlık Müdürlüğü hizmet binası 3 katlı ve 7 katlı iki bloktan oluşan tek binada hizmet vermektedir.

TABLO 1: FİZİKSEL YERLEŞİM TABLOSU

ZEMİN KAT		
BİRİMLER	ADET	m2
EĞİTİM SALONU	2	146,6
ÇALIŞMA OFİSLERİ	22	432
DEPO	1	18,2
SANTRAL	1	7,3
TOPLAM		604,1

1. NORMAL KAT		
DAİRE BAŞKAN OFİSİ	1	36,2
DAİRE BAŞKAN YRD. OFİSİ	1	17,1
ÇALIŞMA OFİSLERİ	27	537
TOPLAM		590,3

2. NORMAL KAT		
İL SAĞLIK MÜDÜRÜ OFİSİ	1	52,5
SEKRETERYA	1	17,4
TOPLANTI ODASI	1	55,4
ÇALIŞMA OFİSLERİ	24	460,9
ARŞİV	1	18,2
TOPLAM		604,4

3. NORMAL KAT		
DAİRE BAŞKAN OFİSİ	1	36,2
DAİRE BAŞKAN YRD. OFİSİ	2	34,87
ÇALIŞMA OFİSLERİ	11	305,53
İHALE SALONU	1	55,4
EĞİTİM SALONU	3	158
ARŞİV	2	35,1
TOPLAM		625,1

4. NORMAL KAT		
ÇALIŞMA OFİSLERİ	13	236,3
SERVER ODASI	1	18,2
TOPLAM		254,5

5. NORMAL KAT		
DAİRE BAŞKAN OFİSİ	1	38,2
DAİRE BAŞKAN YRD. OFİSİ	1	18,1
ÇALIŞMA OFİSLERİ	10	183,1
DEPO	1	18,2
TOPLAM		257,6

6. NORMAL KAT		
DAİRE BAŞKAN OFİSİ	1	55,6
DAİRE BAŞKAN YRD. OFİSİ	1	17,56
ÇALIŞMA OFİSLERİ	8	172,44
TOPLAM		245,6

7. NORMAL KAT		
YEMEKHANE	1	347
TOPLAM		347

7.2 TAŞINIR KAYNAKLAR

TABLO 2:TEKNOLOJİK MALZEME DAĞILIMI

KULLANILAN TEKNOLOJİK ARAÇ-GEREÇ	TOPLAM		
	10/03/2020	19/01/2023	09/01/2024
Masaüstü bilgisayarlar	642	671	573
Dizüstü bilgisayarlar	121	112	91
İpad			
Tablet bilgisayarlar	38	40	36
Cep bilgisayarları			
Lazer yazıcılar	179	119	36
Çok fonksiyonlu yazıcılar	124	200	229
Barkod yazıcılar ve okuyucular, optik okuyucular	223	231	186
Masaüstü tarayıcılar	7	7	6
Raf sunucular	6	4	4
Harici hard disk			
Loglama cihazı	1	1	0
Güvenlik cihazı	9	5	5
Harici yedekleme üniteleri	2	2	2
Modemler (erişim cihazları)	53	34	40
Data kasaları ile sunucu ve ağ cihazı kabı	30	23	27
On-line interaktif kesintisiz güç kaynağı	36	41	18
Fotokopi makinesi	23	13	10
Faks cihazları			
Projeksiyon cihazları	22	23	18
Sabit telefonlar	428	432	386
Cep telefonları			1
Telsiz telefonları	42	41	31
Dijital kayıt sistemleri			
Televizyonlar	89	91	69
Ses sistemi	4	4	3
Uydu alıcıları	1	1	1
Evrak imha makineleri	6	6	6
Klimalar	85	70	71
Ciltleme makineleri			
Buzdolabı büro tipi (bar tipi)	124	125	108

7.3. İNSAN KAYNAKLARI

Müdürlüğümüz kadrosunda 338 personel, 39 geçici görevli personel (bunların 14'nün kadrosu başka kurumlarda olup 663 Sözleşmeli olarak görev yapan personeldir) mevcuttur. Ancak 338 kadrolu personelden 12'si geçici görevle başka birimlerde görevlendirilmiş, 16 personel ise ücretsiz izne ayrılmıştır. Müdürlüğümüz de fiilen 349 personel görev yapmaktadır.

TABLO 3:TOKAT İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ PERSONEL DAĞILIMI

KADRO UNVANI	Kadrosu birimde olan personel	Birimde geçici görevli personel	Başka birimde geçici görevli personel	Açıkta Olan Personel	Ücretsiz izinli personel
İl Sağlık Müdürü		1			
Başkan (663 Sözleşmeli)	2	2			
Başkan Yardımcısı (663 Sözleşmeli)	1	4			
İl Sağlık Müdürlüğü Uzman (663 Sözleşmeli)	3	7			
Araştırmacı	8				
Avukat	2				
Ayniyat Saymanı					
Bilgisayar İşletmeni	6				
Biyolog	1				
Diş Hekimi	1				1
Diyetisyen	1				
Ebe	15				
Eczacı	3	1			1
Hemşire	10	1			
Hizmetli	20	1	3		
İstatistikçi	1				
Laborant/ Laboratuvar Teknisyeni-Teknikeri		1			
Memur	11	1			
Muhasebeci	1				
Bilgisayar Mühendisi	1				
Biyomedikal Mühendisi	1				
Jeofizik Mühendisi	1				
Çevre Mühendisi	1				

Endüstri Mühendisi	1				
Elektrik Mühendisi	2				
İnşaat Mühendisi	2				
Programcı	2				
Mimar					
Psikolog	2				
Sağlık Memuru (Çevre Sağlığı)	9				
Sağlık Memuru (İlk ve Acil Yardım)	2				
Sağlık Memuru (Tıbbi Sekreter)	19				
Sağlık Memuru (Toplum Sağlığı)	23	4	1		1
Sağlık Teknikeri (İlk ve Acil Yardım)	2				
Sağlık Teknikeri (Tıbbi Sekreter)	30	1			
Sosyal Çalışmacı	2	1			
Çocuk Gelişimci	1				
Şef	8				
Şoför	1				
Şube Müdürü	5				
Tabip	14				9
Tekniker	5				
Teknisyen	6		1		
Teknisyen Yardımcısı	1				
Tıbbi Teknolog	2				
Uzman	1				
Uzman Tabip (Aile Hekimi)	4				3
Uzman Tabip (Halk Sağlığı)	2				
VHKİ	43	8			1
4/B İdari Destek ve İdari Büro Görevlisi	1		1		
Sürekli İşçi (696)	33	6	5		
Sürekli İşçi (4857)	18				
Sürekli İşçi (Diğer Kurumdan Devir)	7		1		
Toplam	338	39 (14 personel 663 lü)	12		16

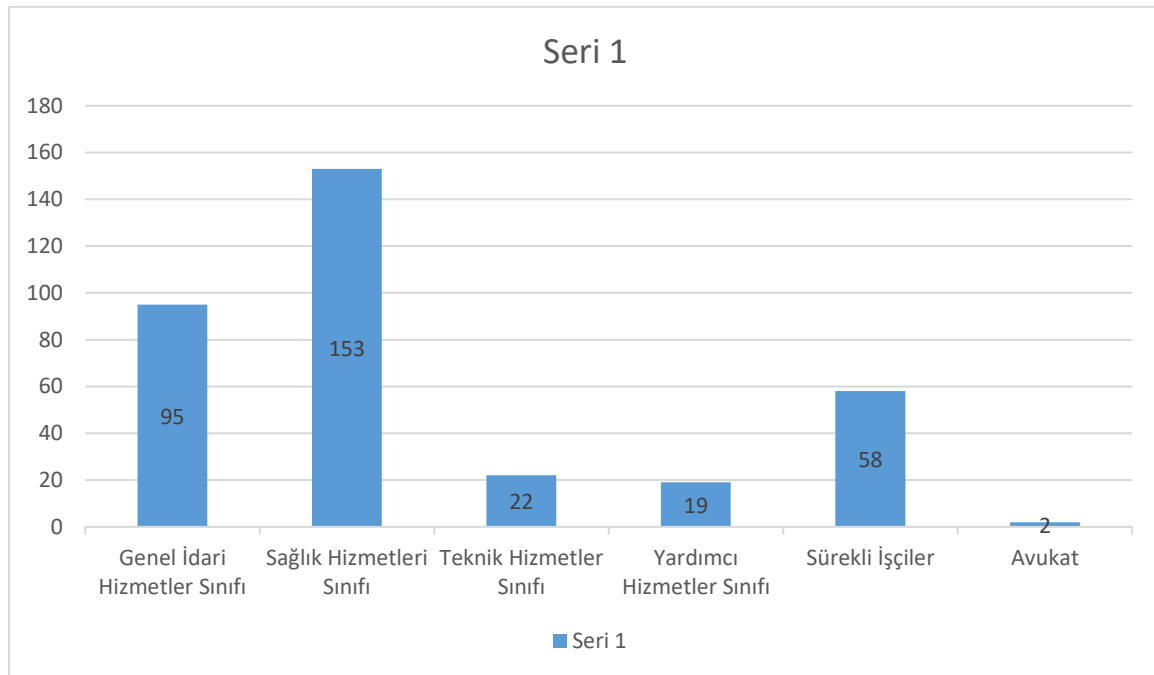
NOT: Ücretsiz İzinli Personel İçerisinde; Başka kurumlarda 663 Sözleşmeli olarak görevli personeller,

Aile Hekimliği Sözleşmesi imzalayan personeller ve diğer ücretsiz izinler dahil edilmiştir.

TABLO 5:TOKAT İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ PERSONEL SINIF DAĞILIMI

SINIFLAR	SINIF MEVCUTLARI
Genel İdare Hizmetler Sınıfı	95
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	153
Teknik Hizmetler Sınıfı	22
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	19
Sürekli İşçiler	58
Avukat	2
Genel Toplam	349

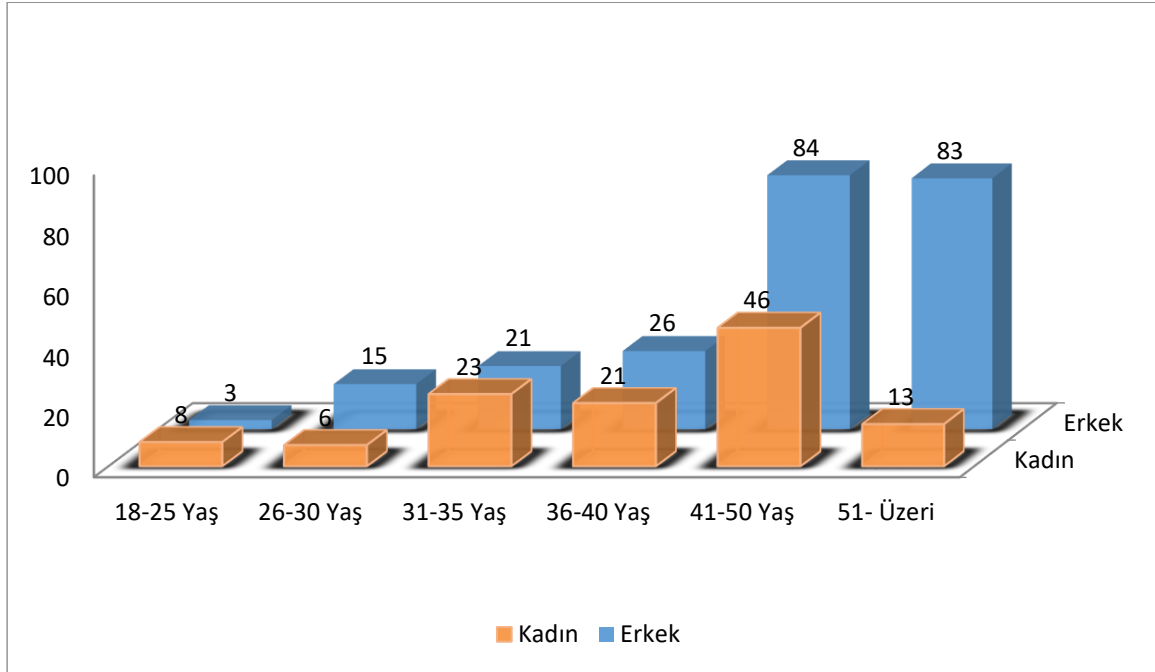
ŞEKİL 2:TOKAT İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ PERSONEL SINIF DAĞILIMI



TABLO 6: FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI

	Cinsiyet	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	Kadın	8	6	23	21	46	13	117
	Erkek	3	15	21	26	84	83	232

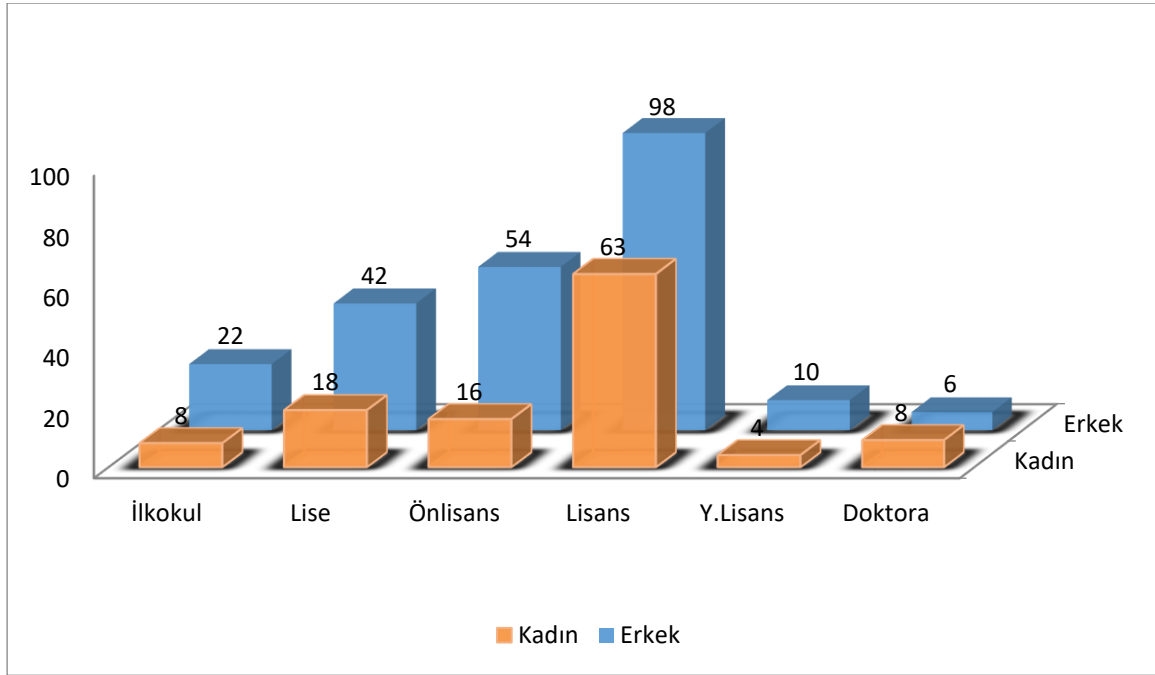
ŞEKİL 3: FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI



TABLO 7: FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

	Cinsiyet	İlköğretim / Orta Öğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Kişi Sayısı	Kadın	8	18	16	63	4	8	117
	Erkek	22	42	54	98	10	6	232

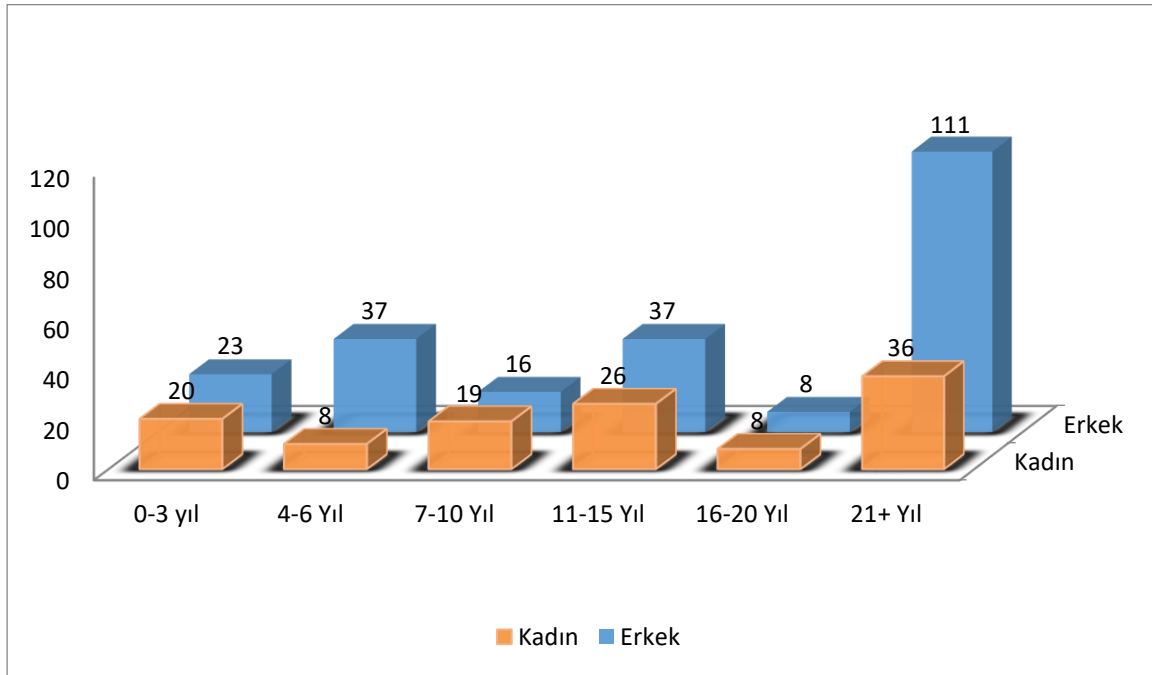
ŞEKİL 4: FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN EĞİTİM DURUMU



TABLO 8: FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ

	Cinsiyet	0 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	Kadın	20	8	19	26	8	36	117
	Erkek	23	37	16	37	8	111	232

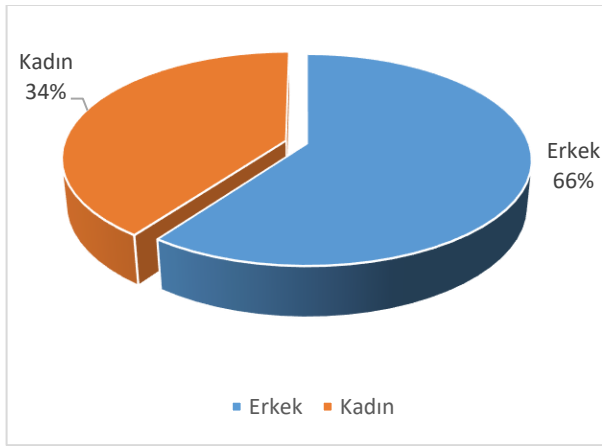
ŞEKİL 5: FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ



TABLO 9: FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI

	Erkek	Kadın	Toplam
Kişi Sayısı	232	117	349
Yüzde	66%	34%	100%

ŞEKİL 6:FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI



NOT: İnsan Kaynaklarına ilişkin veriler **12.01.2024** tarihi itibarıyla.

1. EKLER

	DOKÜMAN ADI	DOKÜMAN
EK 1	2019 – 2023 SAĞLIK BAKANLIĞI STRATEJİK PLANI	 STRATEJİK PLAN.pdf
EK 2	2023-2024 SAĞLIK BAKANLIĞI KAMU İÇ KONTROL STANDARTLARI EYLEM PLANI	 2023-2024 eylem planı.xlsx

Personel Kimlik Kartları:



657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi personel ve hizmet alımı yoluyla çalıştırılan 4857 sayılı Kanuna tabi personel için; insan kaynakları birimi ya da çalıştığı birim tarafından Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğüne yazılan resmi yazıyla kimlik kartı talebinde bulunulur. Personelin, kendisine verilen kimlik kartını gözükecek bir şekilde takması gerekmektedir. Personel işten ayrılış durumunda kimlik kartını insan kaynakları birimine iade etmelidir.



Çalışma Saatleri

Müdürlüğümüzün günlük mesai saatleri 08.00-17.00 arasındır. Öğle arası dinlenme ve yemek saati 12.00- 13.00 arasındır. Mesaiye giriş ve çıkışlarda turnike ve kapılardan geçişlerde kurum kimlik kartı okutulması gereklidir.



Kılık Kıyafet Uygulaması

Kamu kurum ve kuruluşlarında çalışan personel, "Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Çalışan Personelin Kılık ve Kıyafetine Dair Yönetmelik" hükümleri uyarınca mesai saatleri içerisinde giyimlerinde sadelik, temizlik ve hizmete uygunluk esaslarına dikkat etmelidir.



Yemekhane Hizmeti/Öğle Yemeği

Müdürlüğümüz yemekhanesi 7. katta bulunmaktadır. Yemekhane ücretleri en az 10 günlük olmak üzere aylık kayıt olunarak, saat 12:00-13:00 arası hizmet verilmektedir. Günlük yemek menüsü Müdürlüğümüz web sitesinde yayımlanmaktadır.

T.C.
SAĞLIK BAKANLIĞI
TOKAT İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
YÖNETİM KARARLILIK BEYANI
(2024)

Değerli Çalışma Arkadaşlarım,

Bildiğiniz üzere; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla kamu mali yönetim sistemimiz uluslararası standartlar ve Avrupa Birliği uygulamalarına uygun bir şekilde yeniden düzenlenmiş ve faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli bir şekilde yerine getirilmesi; bunun sayesinde idarenin hedeflerine ulaşması ve tüm bu süreçte saydamlık ve hesap verebilirliğin sağlanması amaçlanmıştır.

Kamu kaynaklarının optimum faydayı sağlayacak şekilde kullanılması amacıyla Bakanlığımız tarafından hazırlanan stratejik planda stratejik amaç, hedef ve performans göstergeleri belirlenmiştir.

Bu unsurların başarıya ulaşmasına yönelik kritik bir işlevi olan iç kontrol sistemi, stratejik yönetim ve performans yönetim sistemlerinin tamamlayıcısı ve sigortası olarak kurgulanmaktadır. Doğru kurgulanmış, etkin ve verimli işleyen iç kontrol sistemleri, idarelerin amaç ve hedeflerinin en önemli destekçisi konumunda olup, kurumsal risklerin erken tespiti, önlenmesi, sorunların tespiti ve çözümüne yönelik yöneticilere önemli imkanlar sağlamaktadır.

İl Sağlık Müdürlüğümüzde; Sağlık Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı ve 2024 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı gereğince yürütülecek olan hedefler ve eylemler kapsamında yapılacaklar aşağıdadır:

I. Sağlık Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planına göre;

- ✓ **Amaç-1 :** Sağlıklı yaşamı teşvik ederek sağlıklı yaşam bilincinin ve alışkanlıklarının kazanılmasını sağlamak.
 - ✓ **Hedef 1.1 :** Sağlıklı beslenme ve hareketli hayat alışkanlıklarını kazandırmak ve geliştirmek.
 - ✓ **Hedef 1.2 :** Tütün ürünleri ile mücadeleyi sürdürmek ve bağımlılık yapıcı maddelerin kullanımını azaltmak
 - ✓ **Hedef 1.3 :** Ruh sağlığı konusunda farkındalığı artırmak ve bireyleri ruh sağlığına ilişkin risklerden korumak
 - ✓ **Hedef 1.4 :** Kendi sağlığının önemini farkında olan, sağlık sistemini etkin olarak kullanan ve sağlık okuryazarlığı yüksek bir toplum oluşturmak
- ✓ **Amaç-2 :** Birinci basamak sağlık hizmetlerini güçlendirerek sağlık sistemi içerisindeki etkinliğini artırmak, koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini bütüncül bakış açısıyla sunmak.
 - ✓ **Hedef 2.1 :** Birinci basamak sağlık hizmetlerinde daha nitelikli hizmet sunumu için aile hekimliği sistemini güçlendirmek ve hizmet basamakları arasındaki etkileşimi artırmak.
 - ✓ **Hedef 2.2 :** Birinci basamakta topluma yönelik sunulan sağlık hizmetlerinin etkinliğini artırmak.
 - ✓ **Hedef 2.3 :** Bulaşıcı hastalıklardan kaynaklı hastalık yükünü en aza indirmek.
 - ✓ **Hedef 2.4 :** Bulaşıcı olmayan hastalıkların erken tanı hizmetlerini geliştirmek, risk faktörleriyle mücadele etmek ve hastalıklara bağlı komplikasyonların yönetilmesinde etkinliği artırmak.
 - ✓ **Hedef 2.5 :** Anne sağlığını korumak ve anne ölümlerini en aza indirmek için koruyucu tedbirler ve destek sağlayacak uygulamalar geliştirmek.
 - ✓ **Hedef 2.6 :** Bebek, çocuk ve ergen sağlığını korumak, bebek ve çocuk ölümlerini azaltmak ve bu alandaki çalışmalarını geliştirmek
 - ✓ **Hedef 2.7 :** Çevresel tehlikelerin ve iklim değişikliğinin sağlık üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak için çevre sağlığı hizmetlerinin kapasitesini artırmak
 - ✓ **Hedef 2.8 :** Halk sağlığını korumak ve olası sağlık tehditlerine hazırlıklı olmak için laboratuvar tanı kapasitesini güçlendirmek
 - ✓ **Hedef 2.9 :** Çalışan sağlığı hizmetlerini iyileştirerek çalışanların sağlığını korumak ve geliştirmek
- ✓ **Amaç-3 :** Sağlık hizmetlerinin erişilebilir, etkili, etkin ve kaliteli sunumunu sağlamak.
 - ✓ **Hedef 3.1 :** Sağlık hizmet sunum kalitesini artırmak, klinik kaliteyi geliştirmek ve hasta güvenliğini temin etmek
 - ✓ **Hedef 3.2 :** Sağlık hizmet sunumunda kamu hastanelerinin hizmet ve yönetim kapasitesini artırarak, etkinliğini ve niteliğini güçlendirmek
 - ✓ **Hedef 3.3 :** Zihinsel özel gereksinimi ve nadir hastalığı olan bireylere sunulan sağlık hizmetlerini geliştirmek
 - ✓ **Hedef 3.4 :** Kamu hastanelerinde sunulan özelliikli sağlık hizmetlerinin etkinliğini artırarak yaygınlaştırılmasını sağlamak
 - ✓ **Hedef 3.5 :** Doku, organ, kemik iliği, kök hücre nakil ve diyaliz hizmetlerinin kapasitesini ve erişilebilirliğini artırmak
 - ✓ **Hedef 3.6 :** Bağımlılık tedavisi ve rehabilitasyon hizmetlerini yaygınlaştırarak hizmet sunumuna erişimi kolaylaştırmak
 - ✓ **Hedef 3.7 :** Yaşlı, engelli ve özel gereksinimi olan bireylerin uygun sağlık hizmetine kolay erişimini sağlamak
 - ✓ **Hedef 3.8 :** Ağız ve diş sağlığı hizmetlerini güçlendirmek
 - ✓ **Hedef 3.9 :** Acil durumlarda sağlık hizmetlerini hızlı, etkin ve verimli sunmak
 - ✓ **Hedef 3.10:** Küresel salgın ve afet durumlarında sağlık hizmet sunumunun kapasitesini artırmak

2. Sağlık Bakanlığı 2023-2024 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planına göre;

- ✓ **Eylem1.1.1:** Müdürlüğümüzde yeni başlayan yönetici ve personele verilmek üzere kurum hakkında Genel Bilgilendirme Dosyasının hazırlanması
- ✓ **Eylem1.1.2:** İç Kontrol sistemine yönelik farkındalığı arttırmak üzere elektronik yayımlar yapılması ve Müdürlüğümüz Web sitesinde çalışmalarına yer verilmesi.
- ✓ **Eylem1.1.4:** İç Kontrol Sistemi işleyişine ilişkin personellere eğitim verilmesi. (yüz yüze uzaktan)
- ✓ **Eylem1.2.1:** Kurumsallaşma kapsamında personellerle yılda bir defa toplantı yapılması (yüz yüze uzaktan/2024)
- ✓ **Eylem1.3.1:** Kamu Görevlileri Etik Kurulunca yürürlükte olan "Etik Davranış İlkeleri"nin tüm personele resmi yazı veya e-posta olarak gönderilmesi
- ✓ **Eylem1.3.2:** Harcama Birimi düzeyinde Etik Davranış İlkeleri doğrultusunda "Etik Slogan (Mesaj)" belirlenerek tüm personele resmi yazı / e-Posta olarak gönderilmesi Etik Davranış İlkeleri, Etik Slogan ile Bakanlığımız Misyon ve Vizyonun tüm personele gönderilmesi.
- ✓ **Eylem2.1.1:** Bakanlığımızın misyon ve vizyonunun personelle benimsenmesine yönelik iç kontrol sorumlusu tarafından tüm personele misyon ve vizyonun resmi yazı /e-posta olarak gönderilmesi.
- ✓ **Eylem2.3.1:** Başkanlık düzeyinde Görev Dağılım Formunun hazırlanması.
- ✓ **Eylem2.4.1:** Teşkilat Şemasının oluşturularak web sayfasında yayınlaması
- ✓ **Eylem2.6.1:** Birim düzeyinde İş Süreçlerinin hazırlanması/ güncellenmesi
- ✓ **Eylem2.6.4:** Strateji Geliştirme Başkanlığının hazırladığı prosedür doğrultusunda organizasyon kitabının hazırlanması
- ✓ **Eylem2.6.5:** Tüm Hastane/ADSM'lerin (Entegre hastaneler hariç) mali iş süreçlerinin oluşturulması / güncellenmesi.
- ✓ **Eylem2.6.6:** Birim düzeyinde iş süreçlerine ait iş akış şemalarının oluşturulması
- ✓ **Eylem2.6.7:** Birim düzeyinde görev tanımlarının oluşturulması
- ✓ **Eylem2.6.8:** Harcama Birimi düzeyinde hassas görev envanterinin oluşturulması
- ✓ **Eylem2.7.1:** Başkanlık düzeyinde görev alanı ile ilgili Üç Aylık Durum Raporunun hazırlanması.
- ✓ **Eylem3.3.2:** Yeni sözleşme imzalayan İl Sağlık Müdürü/Başkan/Başkan Yardımcılarının ilgili yıl içerisinde (ilgili yılın 4'üncü çeyrek döneminde sözleşme imzalayan yöneticilerin en geç ertesi yılın 1'inci çeyrek dönem sonuna kadar tamamının USES üzerinden eğitimlerini tamamlaması.
- ✓ **Eylem3.5.4:** Muhasebe Yetkilileri tarafından görev alanı ile ilgili sık karşılaşılan sorunlar hakkında yılda en az bir defa ilgili İl Sağlık Müdürlüğü/Hastane/ADSM personeline eğitim verilmesi.
- ✓ **Eylem4.1.1:** Başkanlık düzeyinde iş akış süreçlerindeki imza ve onay mercilerinin (Sorumluluk Matrisleri) mevzuat doğrultusunda hazırlanması
- ✓ **Eylem6.1.1:** Birim düzeyinde alt süreçlere ilişkin Risklerin Belirlenmesi, Ölçülmesi. Belirlenen risklere karşı kontrol faaliyetlerinin oluşturulması
- ✓ **Eylem6.2.1:** Harcama Birimi düzeyinde belirlenen risklerin Risk Envanterinin oluşturulması.
- ✓ **Eylem6.2.2:** Harcama Birimi düzeyinde belirlenen risklerin Risk Haritasının oluşturulması.
- ✓ **Eylem6.2.3:** Harcama Birimi düzeyinde Risk Değerlendirme Raporunun oluşturulması
- ✓ **Eylem7.2.1:** Harcama Birimi düzeyinde birinci, ikinci ve üçüncü basamak sağlık tesislerine ilişkin mutemetlik (Maaş Mutemetliği/Muhasebe Yetkilisi Mutemetliği) işlemlerinin Teftiş Kurulu Başkanlığı'nca hazırlanan ve illere gönderilen Mutemetlik Denetim Rehberi doğrultusunda yılda en az bir defa İl Sağlık Müdürlüğü'nce denetlenmesi
- ✓ **Eylem7.3.1:** Döner Sermaye Bütçesi ile ilgili Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin 1 bendi kapsamında bir defadan fazla %10 artırım talebinde bulunulmaması.
- ✓ **Eylem7.3.2:** Bakanlıkça onaylanmış ilgili yıl konsolide döner sermaye gider bütçesinin içinde kalarak (öngörülemeyen ve Strateji Geliştirme Başkanlığınca uygunluğuna karar verilen durumlar hariç) ek bütçe talebinde bulunulmaması
- ✓ **Eylem13.6.1:** Birim düzeyinde ilgili yıl İş Takvimlerinin hazırlanması.
- ✓ **Eylem13.6.2:** Birim düzeyinde hazırlanan ilgili yıl İş Takvimlerinin sonuç (gerçekleşme) durumlarının bildirilmesi.
- ✓ **Eylem13.6.3:** "Yönetim Kararlılık Beyanı"nın hazırlanarak EBYS üzerinden tüm personele gönderilmesi.
- ✓ **Eylem14.4.1:** Birimimizde yürütülen faaliyetlere yönelik hangi işlerin, kime ve ne zaman raporlandığının Rapor Döküm Formuna işlenmesi
- ✓ **Eylem15.6.2:** Harcama Birimi düzeyinde ilgili personel tarafından arşiv mevzuatı ve Standart Dosya Planı kodlarına ilişkin eğitim düzenlenmesi.
- ✓ **Eylem17.1.2:** Daire Başkanlığı/Başkanlık düzeyinde İç Kontrol Sistemi Soru Formunun uygulanarak Strateji Geliştirme Başkanlığına bildirilmesi (Her Daire Başkanlığı/Başkanlıktan biri Yönetici olmak üzere en az iki soru formunun doldurulması sisteme yüklenmesi).

3. İl Sağlık Müdürlüğümüzde 2024 Yılında Yürütülecek Bazı Faaliyetler:

- ✓ **Faaliyet-1 :** Bakanlığımız Stratejik Planını (2024-2028) il düzeyinde uygulamak ve koordine etmek.
- ✓ **Faaliyet-2 :** Tokat Valiliği, Tokat Belediyesi, Tokat İl Sağlık Müdürlüğü Evde Sağlık Koordinasyon Merkezi, Tokat Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü, Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği, TOGÜ öğrencileri ile "Çınarların Gölgesinde Projesi'nin" uygulanmasına devam edilmesi.
- ✓ **Faaliyet-3 :** İlimizde faaliyet gösteren Toplum Ruh Sağlığı Merkezimizden hizmet alan danışanlarımızın tedavi süreçlerine katkı sağlamak amacı ile Orta Karadeniz Geçit Kuşağı Tarımsal Araştırma Enstitüsü iş birliği ile "Düş Bahçesi Projesi'nin" uygulanmasına devam edilmesi.
- ✓ **Faaliyet-4 :** Tokat İl Sağlık Müdürlüğü, Tokat Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü Ve Tokat İl Müftülüğü işbirliği ile yürütülen "Engelli Bireylere Bakım Veren Bireylere Yönelik Eğitim ve Destek Projesi'nin" uygulanmasına devam edilmesi.
- ✓ **Faaliyet-5 :** Tokat İl Sağlık Müdürlüğü, Tokat Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü Ve Tokat İl Müftülüğü işbirliği ile yürütülen "Sağlıklı Bebek, Mutlu Aile Projesi'nin" uygulanmasına devam edilmesi.
- ✓ **Faaliyet-6 :** Tokat Valiliği, Tokat İl Sağlık Müdürlüğü ve TOGÜ Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü ile "Umuda Işık Olmak İster Misin Projesi'nin" uygulanması.
- ✓ **Faaliyet-7 :** İl Sağlık Müdürlüğü müze bağlı tesislerde "Menopoz Okulu Projesi'nin" uygulanmasına devam edilmesi.

İl Sağlık Müdürü olarak bu hususları yakından takip edeceğimi beyan eder, tüm yönetici ve çalışma arkadaşlarımızın bu çalışmalarda gerekli gayret ve hassasiyeti göstermelerini önemle rica ederim.

...../02/2024

Uzm. Dr. Atilla BIYIK

İl Sağlık Müdürü